

## **QUAKER OATS: (1991) - Alimentos**

**O Objetivo era: Aumentar lucro quadrimestral. Para fazer isto, gastava-se muito Capital**

**A cada final de quadrimestre a empresa adotava políticas como:**

- a. Tabela com descontos
- b. Fábricas trabalhavam direto
- c. Grandes carregamentos para cumprir entregas
- d. Gerentes trabalhavam muito = bônus depende Lucro Operacional do quadrimestre

**Resultado desta política:**

- 1) Aumentava os estoques dos atacados e dos distribuidores
- 2) Perda pela estocagem excessiva
- 3) Necessidade mais Capital para estoques e pelos prazos aos clientes
- 4) Necessidade mais espaço para estocagem

**Estratégia Adotada:**

1. *Cancelou as promoções e acabou com o quadrimestre*
2. *Diminuição Capital de Giro e Encargos sobre Estoques*
3. *Estoques de \$ 15 MM para \$ 9 MM com aumento da produção*
4. *Fechou 5 dos 15 depósitos*
5. *Economia de \$ 6 MM por ano em salários e Encargos de Capital*
6. *O Valor da Ação da Empresa subiu 30%*

**((FONTE: Revista Fortune: Setembro 1993))**