

C.S.X. (1988)



Descrição

- Empresa norte-americana de transporte ferroviário;
- 1988: prejuízo de US\$ 70 MM;
- Meta: atingir EVA® acima do breakeven até 1993 ou vender a Cia.

Estratégia Adotada

- Aumentar o volume de fretes em 25%;
- Reduzir número de containers e vagões de 18.000 para 14.000;
- Reduzir US\$ 70 MM em investimentos, pela diminuição do número de locomotivas de 150 para 100;
- Exemplo: Trecho de New Orleans - Jacksonville
 - **Antes:** 4 locomotivas com velocidade de 28 milhas/hora, chegando a zero hora para carregar/descarregar entre 04:00h e 05:00h;
 - **Depois:** Economia de 25% de combustível, com diminuição para 3 locomotivas reduzindo velocidade para 25 milhas/hora, chegando 3 horas mais tarde, carregando/descarregando no horário previsto.

Resultados

- O valor de mercado triplicou em 1993 em relação a 1992;
- Valor das Ações: de \$28 em 1988 para \$75 em 1993.

Fonte: Fortune, September 20, 1993 - The Real Key to Creating Wealth - ShawnTully

EVA® e MVA® são trademarks da Stern Stewart & Co de New York